

## IMPULSA BALEARS y la ABEF ponen en valor la resiliencia de la empresa familiar como legado estratégico para el tejido empresarial balear

PALMA · En el marco del **Meeting · Aprendiendo de la empresa familiar: adaptación y resiliencia**, celebrado junto a la Asociación Balear de la Empresa Familiar (ABEF), IMPULSA BALEARS ha puesto de relieve la notable capacidad del tejido empresarial balear para adaptarse con agilidad al intenso crecimiento de la actividad que caracteriza la actual fase expansiva del ciclo económico.

No en vano, según el último balance anual de 2024, los indicadores han mostrado un repunte histórico de la actividad:

- El índice de la cifra de negocios ha crecido un 7,4% en la industria y un 6,9% en los servicios, muy por encima de los niveles de 2019 (+13,1% y +57%, respectivamente).
- Las afiliaciones a la Seguridad Social han alcanzado un máximo histórico de 566.000 trabajadores, elevando la tasa de empleo al 58%, el nivel más alto en 15 años.
- El número de empresas cotizantes ha superado las 55.000, aunque todavía un 3,9% por debajo del que se registraba en 2019, en un contexto en que el tamaño medio de las compañías se ha situado por primera vez en 10,1 trabajadores por empresa (vs 8,9 en 2019).

Con todo, el seguimiento de la dinámica del tejido empresarial balear, que cuenta con 100.430 empresas activas en 220 ramas de actividad distintas, pone de manifiesto la notable capacidad de las compañías para capitalizar este repunte de la demanda: los ingresos de explotación han crecido un 14,9% en 2023, elevando la rentabilidad económica (ROA) al 8,3% y la rentabilidad financiera (ROE) al 14,4%, gracias al efecto positivo del apalancamiento.

En cualquier caso, el acto ha servido también para señalar que tan importante como cultivar la adaptabilidad, para dar respuesta al ciclo alcista, es cultivar la resiliencia, para trascenderlo con propósito y visión a largo plazo. En este sentido, se ha puesto el foco en el comportamiento de las empresas familiares de las islas, como ejemplo de resiliencia.

### La empresa familiar, un ejemplo de resiliencia

El análisis de IMPULSA BALEARS confirma que las empresas familiares ofrecen un modelo empresarial diferencial: presentan tasas ligeramente más altas tanto en la facturación (17,1%) como en el retorno de la inversión (17,2%), al mismo tiempo que alcanzan un margen empresarial (11,1%) también por encima de la media regional (10,5%).

Destacan, así mismo, por una mayor eficiencia en la gestión del activo (11,2%) y por una mayor tasa de renovación del inmovilizado (12,2%), lo que refleja un fuerte compromiso inversor a largo plazo. Esta tendencia se ha producido a pesar del encarecimiento del crédito, con un tipo medio del 5,5% para las nuevas operaciones, el nivel más alto desde 2008.

Estos resultados se sustentan en cuatro rasgos clave que definen la cultura de la empresa familiar: un propósito claro, una visión a largo plazo orientada a la reinversión, una prudencia financiera que asegura independencia y resiliencia, y una gestión eficiente apoyada en procesos de decisión ágiles y comprometidos. Y, en el caso balear, una estrecha conexión con la comunidad, que refuerza tanto su arraigo territorial como su compromiso con la sostenibilidad ambiental y social.

Así, en palabras de Inés Rotger, presidenta de la ABEF, “la empresa familiar se convierte en un motor de resiliencia y de progreso, además de un activo insustituible para Balears. No solo por el peso económico que tiene, sino también por su manera de hacer”.

### Un legado estratégico para el futuro

El director técnico de la Fundación, Antoni Riera, ha culminado la jornada indicando que “la resiliencia empresarial debe cultivarse también en las fases alcistas del ciclo, como capacidad clave no solo para superar crisis, sino para aprovechar las oportunidades de inversión que se abren en tiempos de bonanza”.

Es este sentido, ha señalado que “la empresa familiar se erige en un legado estratégico para el conjunto del tejido empresarial, al demostrar cómo es posible generar valor de forma continuada, trascender coyunturas y mantener una trayectoria sostenible en el tiempo”.

IMPULSA BALEARS ha puesto a disposición de las empresas nuevas soluciones de inteligencia económica, como la versión renovada de la aplicación [i|empresa](#), que permite seguir la dinámica empresarial y los principales parámetros de rentabilidad, eficiencia y equilibrio financiero, y el último *insight* de [i|negocios](#), dedicado precisamente a las claves de la adaptabilidad y la resiliencia empresarial.

#### Sobre IMPULSA BALEARS

IMPULSA BALEARS es una plataforma de conocimiento estratégico e interacción regional que trabaja para facilitar la toma de decisiones de los agentes económicos y sociales en sus respectivos procesos de reformulación estratégica y contribuir, así, al impulso de la competitividad global de Balears. Como entidad sin ánimo de lucro reconoce al conjunto de la sociedad balear como principal beneficiario de las actuaciones que desarrolla de forma rigurosa, sistemática, independiente y siempre alineada con los marcos estratégicos europeos y de gobernanza global, como la Agenda 2030.

Contacto: Rebecca Alemany Garre

[comunicacio@impulsabalears.org](mailto:comunicacio@impulsabalears.org)